Energie

L'USINENOUVELLE

Innovation

Ma région

Et si on changeait de

point de vue

sur l'innovation?

En savoir plus

NOS ÉVÉNEMENTS

> L'INDUSTRIE VUE DU CIEL

> TROPHÉES DE L'INDUSTRIE DURABLE

> Tous nos événements

MATINÉE INDUSTRIE DURABLE

> TROPHÉES DES USINES 2020

14/03/2020

12/05/2020

26/05/2020

. FOURGEAUD



FABLAB ACCUEIL INDUSTRIE 4.0 BLOCKCHAIN IMPRESSION 3D INTERNET DES OBJETS IA

L'innovation dans la Logistique, c'est possible!

PUBLIÉ LE 19/02/2020 À 16H01

Et si on changeait de point de vue sur l'innovation ? Et si on connectait le PUBLI-RÉDACTIONNEL processus d'innovation à la réalité opérationnelle des entreprises ?





De l'inefficacité des programmes de transformation

Les plans de transformation sont pléthores dans les entreprises, cadencés par l'accélération des rythmes économiques et l'évolution des attentes des consommateurs. Il s'agit généralement de projets de grandes ampleurs observés de près par la direction, qui nécessitent de nombreuses équipes (PMO, maîtrise d'œuvre et d'ouvrage, recettes, représentants métiers...) et un accompagnement par des consultants externes. L'organisation en silo limite la capacité des équipes à se concentrer sur la valeur apportée au consommateur. Les intérêts sont difficiles à aligner, les instances de suivi multipliées et les processus n'évoluent que très lentement, notamment au regard des effectifs et budgets alloués. On améliore l'existant à la marge plutôt que de proposer un système réellement différent. Les entreprises agissent comme si elles avaient peur de s'engager vraiment dans l'innovation. Et si on adoptait une démarche qui réduit les risques financiers et opérationnels en intervenant sur un périmètre resserré et au plus près du consommateur?

L'innovation incrémentale et en partenariat

Devant les difficultés que rencontrent nos clients à innover, nous avons voulu, chez <u>adameo</u>, mettre en œuvre une nouvelle approche de l'innovation à la fois pragmatique et durable. Notre inspiration : le concept « try fast, fail fast ». La méthode consiste à confronter rapidement une idée au monde réel pour évaluer sa capacité à créer de la valeur. Afin de minimiser le gaspillage des ressources, nous testons plusieurs solutions avec des prototypes très basse fidélité (une maquette papier ou un fichier Excel) qui permettent d'éliminer au plus tôt les options qui n'apportent pas de valeur à l'utilisateur.

Au-delà de la méthode, c'est la culture de l'innovation qu'il faut insuffler. C'est l'état d'esprit qui favorise une organisation centrée sur les besoins du consommateur et capable de s'adapter rapidement aux évolutions du marché. Spontanément, vous associez peut-être ce type de méthode aux start-ups ou aux pure players de l'économie numérique. Nous sommes pourtant convaincus que cette approche de l'innovation peut (et doit) être déployée dans toutes les entreprises. Elle peut en particulier s'appliquer à la logistique, aux transports et à la Supply Chain en général, car elle fait émerger des solutions concrètes aux enjeux de ces métiers : logistique du dernier kilomètre et saturation des centres urbains, empreinte carbone et massification du transport, traçabilité et sécurité des consommateurs. En s'appuyant sur les nouvelles technologies, nous cherchons à apporter des réponses différentes aux problématiques récurrentes de la Supply Chain.

La Supply Chain collaborative rendue possible

Au sein du <u>lab by adameo</u>, nous avons imaginé une approche en trois étapes pour transformer la Supply Chain :

- Une phase de prototypage rapide pour identifier les points de blocage à partir desquels nous formulons la problématique à résoudre pour améliorer durablement les opérations.
- Une phase d'expérimentation où le prototype est déployé dans les systèmes d'information sur un périmètre restreint, afin d'identifier les résistances au changement et d'anticiper l'industrialisation.
- Une phase de passage à l'échelle de l'entreprise quand l'expérimentation s'est avérée positive, en prenant en compte les évolutions futures.

Cette approche est au carrefour des trois piliers qui constituent une innovation : la désirabilité, la faisabilité, la viabilité.

Tout au long de la démarche, nous identifions des acteurs technologiques et leurs solutions. Nous travaillons main dans la main avec eux et avec nos clients pour générer un retour sur investissement rapide. Pour mener à bien cette transformation culturelle et opérationnelle, tous les acteurs (industriels, consultants, partenaires technologiques...) doivent collaborer dans un écosystème ouvert, mouvant et réactif. C'est à cette condition que l'ensemble des intervenants de la Supply Chain pourra exploiter au maximum les opportunités des nouvelles technologies. Dans ce paradigme, le rôle d'un cabinet de conseil n'est pas de vendre des recommandations qui restent sur l'étagère, mais bien de défricher les possibilités, de comprendre l'impact des nouvelles technologies sur la Supply Chain et de construire des solutions sur-mesure.

Pour en savoir plus, venez parler d'innovation avec nos partenaires technologiques.

Contenu proposé par ADAMEO

DANS LA MÊME RUBRIQUE



A quoi va servir le prêt de 170 millions d'euros accordé par la BEI à[...]

L'USINE AGRO En marge du Salon de l'agriculture, la Banque Européenne d'Investissement (BEI) a annoncé un[...]

04/03/2020 - 16h00 AUVERGNE-RHÔNE-ALPES, L'USINE AGRO, PRODUITS ALIMENTAIRES



L'OCDE lance son observatoire dans l'IA



Comment décrocher plus de marchés dans l'industrie grâce aux relations presse?







SAUTER propose toujours plus de solutions innovantes veut qui veut redorer le pour le Smart Building blason des artisans

du smart manufacturing innove encore

juriste droit social F/H ORANO 04/03/2020 CDD Chatillon	orano
Technicien Instrumentation H/F ASSYSTEM 28/02/2020 CDD Mulhouse	assystem
Pilote d'excellence opérationnelle H/F ORANO 22/02/2020 CDI Pierrelatte	O orano
Gestionnaire parc de matériaux de construction SEAC GUIRAUD FRERES 20/02/2020 CDI BLAGNAC	SEAC

L'USINENOUVELLE.com, leader de l'information

économique et industrielle des secteurs automobile, aéronautique, btp, défense, énergie et développement

durable, métallurgie, télécoms et des nouvelles technologies.